الجمعية الصحية الإنسانية ببيشة
Human Health Association in Bisha
حيـــاة

الخطـة الاستراتيجيـة الخمسيـــة

للجمعيـــة الصحيـــة بمحافظـــة بيشـــة
حيـــــاة

(2026–2030)

بسم الله الرحمن الرحيم

الجمعية الصحية الإنسانية ببيشة
Human Health Association in Bisha
حيـــاة

انطلاقًا من مسؤولية الجمعية الصحية بمحافظة بيشة في تحسين جودة حياة المرضى المحتاجين، وتقديم الدعم الصحي والمادي والمعنوي لهم، تأتي هذه الخطة الاستراتيجية الخمسية كإطار شامل ومحكم يوجّه أعمال الجمعية وبرامجها، ويضمن الاستدامة والأثر القابل للقياس، ويعزز الشراكات، ويرفع كفاءة الأداء المؤسسي بما يتوافق مع رؤية المملكة 2030

المنهجيـة المعتمـدة فـي إعـداد الخطـة

1. تحليل البيئة الداخلية (القدرات المؤسسية، الموارد، الحوكمة)
2. تحليل البيئة الخارجية (الاحتياجات الصحية، الشركاء، الجهات الداعمة)
3. مواءمة الأهداف مع الأنظمة واللوائح ورؤية 2030
4. اعتماد التخطيط القائم على النتائج ومؤشرات الأداء (KPIs)

الجمعية الصحية الإنسانية ببيشة
Human Health Association in Bisha
حيـــاة

الرؤيـــــة

مجتمع صحي متكافل تُلبّى فيه احتياجات المرضى بكرامة وجودة واستدامة

الرسالـــــة

تقديم خدمات صحية ومساندة شاملة للمرضى المحتاجين بمحافظة بيشة, تشمل الدعم العلاجي والمادي والمعنوي, والأجهزة الطبية, من خلال برامج احترافية وشراكات فاعلة

القيـــــم

- الإنسانيـــة
- العدالـــة
- الجـــودة
- الشفافيـــة
- التكامـــل
- الاستدامـة

الجمعية الصحية الإنسانية ببيشة
Human Health Association in Bisha
حيـــاة

تحليـــل الوضـــع الراهـــن
(SWOT)

نقـاط القـوة

- ترخيص رسمي معتمد
- ثقة مجتمعية متنامية
- ارتباط مباشر باحتياجات المرضى

الفـــــــرص

- دعم القطاع غير الربحي ضمن رؤية 2030
- إمكانية عقد شراكات مع مستشفيات وجهات مانحة

SWOT

نقـاط الضعـف

- محدودية الموارد المالية المستقرة
- الحاجة لتطوير الأنظمة التقنية

التهديـــدات

- تزايد أعداد المرضى المحتاجين
- ارتفاع تكاليف العلاج والأجهزة الطبية

الجمعية الصحية الإنسانية ببيشة
Human Health Association in Bisha
حيـــاة

الأهـــداف الاستراتيجيـــة الخمسيـــة

1. تحسين وصول المرضى المحتاجين إلى العلاج والخدمات الصحية
2. تقليل تفاقم الأمراض المزمنة والحالات الحرجة بسبب العجز المالي
3. تعزيز الدعم النفسي والاجتماعي للمرضى وأسرهم
4. رفع كفاءة واستدامة الأداء المالي والمؤسسي للجمعية
5. بناء شراكات استراتيجية مع القطاعين الحكومي والخاص

الجمعية الصحية الإنسانية ببيشة
Human Health Association in Bisha
حيـــاة

محـــاور الخطـــة الاستراتيجيـــة والبرامـــج

الجمعية الصحية الإنسانية ببيشة
Human Health Association in Bisha
حيـــاة

المحـــور الأول

الدعـــم العلاجـــي والطبـــي

الهـــدف الاستراتيجـــي

تمكين المرضى غير القادرين من الحصول على العلاج المناسب

البرامـــــــــج

- برنامج تغطية تكاليف العلاج والعمليات
- برنامج توفير الأدوية المزمنة
- برنامج دعم مرضى الحالات الحرجة

مؤشـــــرات الأداء

- عدد المرضى المستفيدين سنويًا
- نسبة الحالات التي تم منع تفاقمها
- متوسط زمن الاستجابة للطلبات

المحـــور الثانـــي

الأجهـزة والمستلزمـات الطبيـة

الهـــدف الاستراتيجـــي

توفير الأجهزة الطبية الضرورية للمرضى المحتاجين

البرامـــــــــج

- برنامج الأجهزة الطبية المنزلية
- برنامج صيانة واستبدال الأجهزة

مؤشـــــرات الأداء

- عدد الأجهزة المقدمة سنويًا
- نسبة رضا المستفيدين
- نسبة الأجهزة المسترجعة والمعاد تدويرها

الجمعية الصحية الإنسانية ببيشة
Human Health Association in Bisha
حيـــاة

المحـــور الثالـث

الرعايـة المنزليـة والدعـم العينـي

الهـدف الاستراتيجـي

دعم المرضى المنزليين وأسرهم المستحقة

البرامـــــج

- برنامج الزيارات الصحية المنزلية
- برنامج السلال الصحية والغذائية

مؤشـــرات الأداء

- عدد الزيارات المنزلية
- تحسن الحالة الصحية للمستفيدين

المحـــور الرابـــع

الدعـم النفسـي والاجتماعـي

الهـدف الاستراتيجـي

تحسين الصحة النفسية وجودة الحياة للمرضى

البرامـــــج

- برنامج الإرشاد النفسي للمرضى
- برنامج دعم أسر المرضى

مؤشـــرات الأداء

- عدد الجلسات المقدمة
- نسبة التحسن النفسي وفق أدوات قياس معتمدة

الجمعية الصحية الإنسانية ببيشة
Human Health Association in Bisha
حيـــاة

المحـــور الخامـــس

الاستدامة المالية وتنمية المـوارد

الهـــدف الاستراتيجـــي

ضمان استدامة مالية داعمة للبرامج

البرامـــــــــج

- برنامج تنمية التبرعات الفردية
- برنامج الشراكات مع القطاع الخاص
- برنامج الأوقاف الصحية

مؤشـــــرات الأداء

- نمو الإيرادات السنوية
- تنوع مصادر الدخل
- نسبة الاعتماد على دخل مستدام

المحـــور الســـادس

الحوكمـة والتميـز المؤسســي

الهـــدف الاستراتيجـــي

رفع كفاءة الأداء والشفافية

البرامـــــــــج

- برنامج التحول الرقمي
- برنامج بناء القدرات للموظفين والمتطوعين
- برنامج الجودة والحوكمة

مؤشـــــرات الأداء

- نسبة الامتثال للحوكمة
- عدد الأنظمة الإلكترونية المفعلة
- مستوى رضا العاملين

الجمعية الصحية الإنسانية ببيشة
Human Health Association in Bisha
حيـــاة

الخطـــة الزمنيـــة

(ملخـــص)

السنـــة الأولـــى

بناء الأنظمة وتأسيس البرامج الأساسية

السنـــة الثانيـــة

التوسع في عدد المستفيدين

السنـــة الثالثـــة

تعزيز الشراكات والاستدامة

السنـــة الرابعـــة

رفع الجودة والتخصصية

السنـــة الخامســـة

التقييم الشامل والاستدامة طويلة المدى

الجمعية الصحية الإنسانية ببيشة
Human Health Association in Bisha
حيـــاة

آليــة المتابعـة والتقييـم

- تقارير ربع سنوية لمؤشرات الأداء
- مراجعة سنوية للأهداف والبرامج
- قياس الأثر الاجتماعي والصحي

المخاطر المحتملة وخطط التخفيف

نقــص التمويـــل	تنويـع مصـادر الدخـــل
زيـــادة الطلـــب	تحديــد أولويــات التدخـــل
نقــص الكـــوادر	التوســع فــي التطـــوع

الجمعية الصحية الإنسانية ببيشة
Human Health Association in Bisha
حيـــاة

مصفوفـــة مؤشـــرات الأداء الاستراتيجيـــة

(KPIs)

1 الدعـــم العلاجـــي والطبـــي

المؤشـــــر	طريقـة القيـاس	خـــط الأســـاس	المستهدف سنويًا	جهـــة القيـــاس
عدد المرضى الذين تم تغطية علاجهم	تقارير المستفيدين	0	500 مريـــــــــض	إدارة البرامـــج
نسبة الحالات التي تم منع تفاقمها	تقارير طبية	----	75%	لجنـــة طبيـــة
متوسط زمن الاستجابة	عدد الأيام	----	≤ 7 أيـــام	إدارة العمليـــات

2 الأجهـــزة والمستلزمـــات الطبيـــة

المؤشـــــر	طريقـة القيـاس	خـــط الأســـاس	المستهدف سنويًا	جهـــة القيـــاس
عدد الأجهزة الطبية المقدمة	سجـلات العهـد	0	300 جهـــــــاز	إدارة المستودعات
نسبة رضا المستفيدين	استبيانـــات	----	≥ 85%	الجودة
نسبة الاستفادة الفعلية من الأجهزة	زيـــارات متابعـــة	----	≥ 90%	الرعاية المنزلية

الجمعية الصحية الإنسانية ببيشة
Human Health Association in Bisha
حيـــاة

3 الرعايــة المنزليــة والدعــم العينـــي

المؤشـــــر	طريقـة القيـاس	خــط الأســـاس	المستهدف سنويًا	جهــة القيــاس
عدد الزيارات المنزلية	سجلات الزيارات	0	600 زيـــــــارة	الرعاية المنزلية
تحسن الحالة الصحية للمستفيدين	تقارير تقييم	----	≥ 70%	الفريق الصحي
عدد الأسر المستفيدة من الدعم العيني	كشوف الصرف	0	400 أســـــرة	الشؤون المالية

4 الدعــم النفســـي والاجتماعـــي

المؤشـــــر	طريقـة القيـاس	خــط الأســـاس	المستهدف سنويًا	جهــة القيــاس
عدد جلسات الدعم النفسي	سجلات الجلسات	0	250 جلســـــــة	الأخصائي النفسي
نسبة التحسن النفسي	أدوات قياس معتمدة	----	≥ 65%	لجنة التقييم
عدد المستفيدين من دعم الأسر	تقارير البرامج	0	200 مستفيـــــــــد	الدعم الاجتماعي

الجمعية الصحية الإنسانية ببيشة
Human Health Association in Bisha
حيـــاة

5 الاستدامـــة الماليـــة وتنميـــة الموارد

المؤشـــر	طريقـة القيـاس	خـط الأســاس	المستهدف سنويًا	جهـة القيـاس
نمو الإيرادات السنوية	القوائم المالية	----	≥ 15%	الإدارة المالية
عدد الشراكات الموقعة	العقود	0	10 شراكات	تنمية الموارد
نسبة الدخل المستدام	تحليل الإيرادات	----	≥ 40%	مجلس الإدارة

6 الحوكمـة والتميـز المؤسسـي

المؤشـــر	طريقـة القيـاس	خـط الأســاس	المستهدف سنويًا	جهـة القيـاس
نسبة الالتزام بالحوكمة	تقارير الامتثال	----	≥ 95%	المراجعة الداخلية
عدد الأنظمة الإلكترونية المفعلة	تقارير تقنية	0	5 أنظمة	تقنية المعلومات
نسبة رضا العاملين والمتطوعين	استبيانات	----	≥ 85%	تقنية المعلومات

الجمعية الصحية الإنسانية ببيشة
Human Health Association in Bisha
حيـــاة

الخطـة الاستراتيجيـة الخمسيـــة
للجمعيـــة الصحيـــة بمحافظـــة بيشـــة
حيـــــــاة

(2026–2030)

تمثل هذه الخطة الاستراتيجية خارطة طريق واضحة وطموحة للجمعية الصحية بمحافظة بيشة, وتؤكد التزامها بخدمة المرضى المحتاجين بكفاءة وإنسانية, وتحقيق أثر صحي مستدام خلال السنوات الخمس القادمة

SA5280000130608016993399

HHA_Bisha +966 53 699 8299 reg@hha-bisha.sa